



knownow
TOOLS FOR BUSINESS SUCCESS

PESTEL-Analyse Kontext QMS

UseNOW - TeachNOW - LearnNOW - FindNOW

- Sofort nutzbar: Auswählen - Anpassen - Anwenden
- In der Praxis erprobt und bewährt
- Im Tagesgeschäft sofort anwendbare Hilfsmittel
- Aktuell durch regelmäßige Updates

Erläuterungen zur PESTEL-Analyse

Ihr Vorteil als Know-NOW User:

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

- Kombination interner und externer Themen, die eine Auswirkung auf die Vorgehensweise einer Organisation hinsichtlich der Entwicklung und des Erreichens ihrer Ziele haben kann.

ISO 9001, Abschnitt 4.1, ANMERKUNG 1: Als Themen können positive und negative Faktoren oder Bedingungen in Betracht gezogen werden.

ISO 9001, Abschnitt 4.1, ANMERKUNG 2: Das Verständnis über den externen Kontext kann durch Betrachten von Themen gefördert werden, die sich aus dem gesetzlichen, technischen, wettbewerblichen, marktbezogenen, kulturellen, sozialen oder wirtschaftlichen Umfeld ergeben.

ISO 9001, Abschnitt 4.1, ANMERKUNG 3: Das Verständnis des internen Kontextes kann durch Betrachten von Themen, die sich auf Werte, Kultur, Wissen und Leistung der Organisation beziehen, gefördert werden.

Sie möchten sich über dieses und weitere Tools informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:

Registrieren und downloaden!

Allgemeiner Hinweis zur Ergänzung zum Kontext (Climate Change Amendment)

Ihr Vorteil als Know-NOW User:
Lt. ISO 9001:2015/A1:2024 muss die Organisation bewerten, ob der Klimawandel die Konformität von Produkten und Dienstleistungen oder die Kundenzufriedenheit beeinträchtigen kann (z. B. Lieferkettenunterbrechungen durch Extremwetter, Materialveränderungen durch Hitze).

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

Achtung:

Falls der Klimawandel als relevantes Thema identifiziert wird, müssen die daraus resultierenden Risiken und Chancen zwingend in Abschnitt 6.1 (Maßnahmen zum Umgang mit Risiken und Chancen) berücksichtigt werden.

Sie möchten sich über dieses und weitere **Tools**
informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Beispielhaftes Formblatt der PESTEL-Analyse

Gruppe	Ihr Vorteil als Know-NOW User:		Interessierte Parteien
Political	Konzernpolitik, Embargos, ...		
<ul style="list-style-type: none"> • Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links • Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos • Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme 			
Kostenlos und unverbindlich registrieren unter			
www.know-now.de/join			

Economic	Rendite, Wechselkurse, ...	

Sie möchten sich über dieses und weitere Tools informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Beispielhaftes Formblatt der PESTEL-Analyse

Gruppenum	Kontextrelevante Themen	Interessierte Parteien
-----------	-------------------------	------------------------

Technological, Product	Einrichtungen, Verfahren, Produkte, ...
-------------------------------	---

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

Environmental	Energieverbrauch, Bodenschätze, Klimawandel, ...

Sie möchten sich über dieses und weitere **Tools** informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Hinweis: Diese Tabelle enthält beispielhafte Einträge, die den Team-Mitgliedern bei der Ermittlung der unternehmensspezifischen internen und externen Themen im Bereich Qualitätsmanagement eine Anregung für die „Kontextanalyse“ geben sollen.

Ihr Vorteil als Know-NOW User:

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

Pestel-Aspekt	Interne Themen	Externe Themen
Political	Konzernpolitik, Make versus Buy-Strategie, Standortstrategie, interner Wettbewerb, Anreizsysteme, ...	Import- und Exportgeschäfte, Handelspolitik, Embargos, Zollabkommen, Sanktionen, Handelsverträge, Protektionismus, ...
Economic	Börsenwert des Unternehmens, Investments, Gewinnerwartung, Rendite, Shareholder, staatliche Zuschüsse (Fördermittel), ...	Digitalisierung, Zinsniveau, Inflationsrate, Wechselkurse, Arbeitslosigkeit, Besteuerung, Marktsättigung, Investitionsklima, Konjunkturerwartung, ...
Social	Mitbestimmung, Werterhaltung, Betriebsklima, Führungsqualität, Fremdpersonal, Altersverteilung, Mitarbeiterzufriedenheit, ...	Bildungsniveau, kulturelle Besonderheiten, Demografie, Konsumverhalten, Arbeitsmarkt, Kundenstruktur (Alter, Geschlecht, soziale Schicht), ...
Technological, (Product / Service)	Informations- und Kommunikationstechnologie, F&E-Ausgaben, Lebenszyklus der Produkte, Abfluss von Wissen, Produktrisiken, Maschinenpark, ...	Entdeckungen, Digitalisierung, Nachahmung der Produkte (Plagiate), Technologiesprünge, Stand der Technik, Produktsicherheit, ...
Environmental	Lage / Standort (Klima, Topographie, Größe), Infrastruktur, Emissionen, Energieverbrauch, Abfallaufkommen, ...	Verfügbarkeit von Ressourcen (Rohstoffe, Bodenschätze), Energieversorgung, Entsorgungswege, für das Managementsystem relevante verpflichtende Umweltvorgaben, Klimaschutz, ...
Legal, Legislative	Rechtsbewusstsein, Arbeitsrecht, Arbeitsverträge, Kündigungsschutz, Unfall-Gehalt, ...	Rechtssystem und Gesetze, relevante Rechtsgebiete, wie z.B. Wettbewerbsrecht, Datenschutz, Urheberrecht, Produzentenhaftung, ...

Sie möchten sich über dieses und weitere Tools informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Hinweise zur Anwendung der PESTEL-Analyse

Ihr Vorteil als Know-NOW User:

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Achtung:

Die Erstellung einer PESTEL-Analyse ist ein Prozess, der regelmäßig eine Überprüfung der internen und externen Themen erfordert, da sich die Umfeldbedingungen ändern und dies Auswirkungen auf den Kontext des Unternehmens hat. Diese Auswirkungen des Managementsystems Rechnung getragen werden. Interne und externe Themen und deren Veränderung müssen deshalb auch in

der Managementbewertung und bei der Festlegung des Anwendungsbereichs des Managementsystems betrachtet werden. Im Folgenden werden die Inhalte des Formblatts erläutert.

- Spalte R/C:
Aus den internen oder externen Themen können sich Risiken oder Chancen für das Qualitätsmanagementsystem ergeben. Ist dies der Fall sollen die Risiken und Chancen konkret betrachtet und bewertet werden. Bei Bedarf müssen diese im Rahmen der Planungsaktivitäten gesteuert werden.

- Spalte Interessierte Parteien:
Mit den internen oder externen Themen sind in der Regel interne oder externe interessierte Parteien verbunden. Diese sollen in der Spalte möglichst konkret benannt werden, sodass in einem folgenden Schritt deren Erfordernisse und Erwartungen ermittelt werden können.

Sie möchten sich über dieses und weitere **Tools** informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Hinweis auf geschützte Abschnitte bei Nutzung als Formular:

Ihr Vorteil als Know-NOW User:
Das Dokument ist als „geschütztes“ (Bismarck-Formular) (PESTEL-Analyse) als Formular geschützt, sodass Sie z.B. die Kontrollkästen oder Dropdown-Felder (im Sinne eines Formulars) am PC direkt anwählen und ausfüllen können. Es ist kein Kennwort freigelegt.

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

Schutz entfernen in MS Office 2003:

Symboleiste „Formular“ aktivieren und auf das „Schloss-Symbol“ klicken.

Schutz entfernen in MS Office 2010:

In der Symboleiste „Überprüfen“ das Symbol „Bearbeitung einschränken“ aktivieren.

Symboleiste öffnen sich das Fenster „Formularschutz“ öffnen. Im Fenster rechts unten auf die Schaltfläche „Schutz aufheben“ klicken.

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

Wenn Sie keine E-Mail-Adresse angeben, können Sie die Felder aus der Tabelle einfach entfernen.

Sie möchten sich über dieses und weitere **Tools**
informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

Start Prompt

Ihr Vorteil als Know-NOW User:

A) Endkunden-Prompt (Copy/Paste)

Rolle & Ziel

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
 - Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
 - Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme
- Wichtig: Nutzen normkonforme Sprache (Kontext der Organisation interessiert: Position, Risiken & Chancen, dokumentierte Information). Arbeite **ohne erfundene Normzitate**. Wenn Informationen fehlen: **klar als „Annahme“ kennzeichnen**.

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

Benötigte Eingaben (bitte ausfüllen)

1. Unternehmen/Organisation: (Name)

2. Branchenkategorie/Produkte: (z. B. Maschinenbau, IT-Services, Handel ...)

3. Standorte & Märkte: (Länder/Regionen, wichtigste Absatzmärkte)

4. Unternehmensgröße: (MA-Zahl grob, optional)

5. Kundenstruktur: (B2B/B2C, Hauptkundengruppen, OEM ja/nein)

6. Lieferkette & Outsourcing: (kritische Lieferanten, Fremdleistungen, Make-or-buy)

7. Prozess-/QMS-Schwerpunkte: (z. B. Entwicklung, Produktion, Service, Vertrieb; 3–6 Kernprozesse)

8. Relevante regulatorische Themen: (z. B. Produktsicherheit, Datenschutz, Exportkontrolle – falls bekannt)

9. Aktuelle strategische Themen/Veränderungen: (z. B. Wachstum, Kostendruck, neue Technologien, Fachkräftemangel)

10. Klimawandel-Relevanz (Pflichtangabe – Kurzbewertung):

- () eher relevant () eher nicht relevant () unklar → **bitte begründen in 2–3 Sätzen** (Beispiele: Lieferkettenrisiken durch Extremwetter, Material-/Prozessstabilität bei Hitze, Kundenerwartungen zu Resilienz/CO₂.)

Optional – Website-Nutzung (wenn vorhanden):

Wenn eine Website/URL existiert, nutze öffentlich verfügbare Informationen als Kontext und benenne, welche Seitenbereiche du verwendet hast (z. B. „Über uns“, „Leistungen/Produkte“, „Nachhaltigkeit“, „Karriere“, „Standorte“).

Website-URL (optional):

Arbeitsauftrag (bitte Schritt für Schritt ausführen)

1. **Kontext definieren:** Gehe zu den Eingaben 1–10. Website durchklicken, um intern und externen Themen ab, die das QMS und die strategische Ausrichtung beeinflussen können.

2. **Themen definieren:** Erstelle die Themenmatrix aus den vorgegebenen Tabellenstruktur (genau so).

3. **R/C kennzeichnen:** Markiere je Thema **R** (= Risiko) oder **C** (= Chance). Wenn beides zutrifft, wähle das dominierende und erläutere kurz im Text des Themas.

4. **Interessierte Parteien ergänzen:** Benenne pro Thema die **konkret betroffenen interessierten Parteien** (intern/extern).

Sie möchten sich über dieses und weitere Tools informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:
Registrieren und downloaden!

5. Klimawandel-Amendment berücksichtigen:

○ Prüfe ausdrücklich unter **Environmental**, ob **Klimawandel** ein relevantes Thema ist und ob Klimawandel das Unternehmen (z. B. Lebenszyklus) betrifft.

○ Prüfe, ob interessierte Parteien spezifische Anforderungen zum Klimawandel haben (z. B. Gesetzgeber, Versicherungen, Kunden).

○ Eintragen in die Tabelle „Kontextrelevante Themen“ (8. Tabelle) und Eintragen in die Tabelle „Interessierte Parteien“ (9. Tabelle) zur späteren Berücksichtigung in Maßnahmenplanung (6.1).

6. Kurz-Zusammenfassung erstellen: Grundsätzliches und kompakte Management-Zusammenfassung (max. 10 Bulletpoints): wichtigste 3–5 Risiken, 3–5 Chancen, wichtige Stakeholder-Gruppen, empfohlene Review-Frequenz.

7. **Qualitätscheck:** Stelle sicher: keine Widersprüche, klare Formulierungen, praxisnah, verständlich, vollständig.

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

Ausgabeformat (strikt einhalten)

1) PESTEL-Kontext (Kontext-QMS-Hilfstabelle)

Spalten: „Gruppen von kontextrelevanten Themen“ | „R/C“ | „Interessierte Parteien“

Gruppen von kontextrelevanten Themen

R/C **Interessierte Parteien**

Political (z. B. Konzernpolitik, Embargos, Import/Export, Standortstrategie ...)

Economic (z. B. Rendite, Wechselkurse, Marktsättigung, Rohstoffpreise, Fördermittel ...)

Social (z. B. Gesellschaft, Kultur, Demografie, Kundenstruktur, Arbeitsmarkt ...)

Technological, Product/Service (immer mit Produkt & Service verbinden; z. B. Digitalisierung, Stand der Technik, Produktsicherheit, Lebenszyklus ...)

Environmental (z. B. Energieverbrauch, Ressourcen, Umweltvorgaben, Klimawandel ...)

Sie möchten sich über dieses und weitere **Tools** informieren?

... nutzen Sie unseren **Tool-Online-Shop:**

Registrieren und downloaden!

Political

Economic

Social

Technological

(Product/Service)

Environmental

PESTEL-Aspekt

Interne Themen (Beispiele,
angepasst)Externe Themen (Beispiele,
angepasst)

Legal/Legislative

Ihr Vorteil als Know-NOW User:

3) Management-Zusammenfassung (max. 10 Bulletpoints)

Qualitätskriterien

- Freie Nutzung kostenloser Tools und Experten-Links
- Einrichtung und Nutzung eines Prepay-Kontos
- Einsparungen durch attraktive Bonusprogramme

B) Kurz-Anleitung für den Kunden

Kostenlos und unverbindlich registrieren unter

www.know-now.de/join

- Wenn du eine Website hast: URL einfügen; die KI soll die verwendeten Bereiche („Über uns“, „Leistungen“) einzeichnen.
- Achte darauf, dass pro PESTEL-Zeile **konkrete Themen** stehen (keine Buzzwords ohne Bezug).
- In der Spalte **R/C** wirklich entscheiden: Risiko **oder** Chance (dominant).
- Pro Thema mindestens **1–3 interessierte Parteien** nennen (z. B. Kunden, Behörden, Beschäftigte, Eigentümer, Lieferanten).
- Klimawandel nicht überspringen: kurze Relevanzbewertung + mögliche Stakeholder-Anforderungen angeben.
- Ergebnis prüfen: Passt es zu euren Märkten/Standorten/Produkten? Fehlen zentrale Themen (z. B. Lieferkette, Produktsicherheit, Fachkräfte)?
- Nutzt die Zusammenfassung als Input für Scope/Stakeholderliste und (falls relevant) für Maßnahmen zu Risiken & Chancen.

C) Prompt-Parameter (für Know-NOW intern)

- **Produkt/Use-Case:** PESTEL-Analyse „Kontext QMS“ zur Bestimmung interner/externer Themen inkl. R/C und interessierter Parteien; mit Klimawandel-Ergänzung.
- **Abzuleitende interne Themen (minimal):** Name, Branche, Produkte/Dienstleistungen, Standorte/Märkte, Kundenstruktur, Lieferkette/Outsourcing, Kernprozesse, regulatorische Themen, strategische Veränderungen, Klimawandel-Relevanzbewertung.
- **Output-Format:** 1) PESTEL-Tabelle mit Spalten „Gruppen von kontextrelevanten Themen | R/C | Interessierte Parteien“, 2) optionale Hilfstabelle „Interne/Externe Themen“, 3) Management-Zusammenfassung (max. 10 Bulletpoints).

Sie möchten sich über dieses und weitere Tools

informieren?

... nutzen Sie unseren Tool-Online-Shop:

Registrieren und downloaden!

.....
Ende Prompt

Hinweise zur Anpassung des Dokumentes an die Organisation:

Um das Tool an Ihre Dokumentenstruktur anzupassen, gehen Sie (hier am Beispiel der Version MS Office 2010 dargestellt) bitte folgendermaßen vor:

1. Aktivieren Sie in der Leiste „Start“, Gruppe „Absatz“ das Symbol „Alle anzeigen“. Alternativ können Sie in der Leiste „Datei“ auf „Optionen“ klicken, im sich öffnenden Fenster „Anzeige“ auswählen und das Häkchen bei „alle Formatierungszeichen anzeigen“ setzen.
2. Löschen Sie nun zuerst das Textfeld mit dem Titel und danach die Grafik, indem Sie diese Objekte jeweils markieren und die Entfernen-Taste (Entf) betätigen.
3. Danach löschen Sie den verbliebenen Abschnittswechsel (oben), indem Sie diesen markieren und ebenfalls die Entfernen-Taste (Entf) betätigen.
4. Mittels „Doppelklick“ auf die Kopf- oder Fußzeile können Sie diese nun öffnen und die Texte und deren Formatierungen entsprechend Ihren Wünschen gestalten.
5. Löschen Sie das Kopfzeilen-Logo wie vorher, indem Sie dieses markieren und die Entfernen-Taste (Entf) betätigen.
6. Ein neues Logo fügen Sie ein, indem Sie in der Leiste „Einfügen“, Gruppe „Illustrationen“ auf das Icon „Grafik“ klicken und Ihre Datei auswählen.
7. Diese Hinweisseite entfernen Sie, indem Sie (ab dem letzten Seitenumbruch) alles markieren und die Entfernen-Taste (Entf) betätigen.

Nutzungsbedingungen von Fachinformationen:

- (1) Für vorsätzliche oder grob fahrlässige Pflichtverletzungen haftet der Lizenzgeber. Dies gilt auch für Erfüllungsgehilfen.
- (2) Für Garantien haftet der Lizenzgeber unbeschränkt.
- (3) Für leichte Fahrlässigkeit haftet der Lizenzgeber begrenzt auf den vertragstypischen, vorhersehbaren Schaden.
- (4) Der Lizenzgeber haftet nicht für Schäden, mit deren Entstehen im Rahmen des Lizenzvertrags nicht gerechnet werden musste.
- (5) Für Datenverlust haftet der Lizenzgeber nur, soweit dieser auch bei der Sorgfaltspflicht entsprechender Datensicherung entstanden wäre.
- (6) Eine Haftung für entgangenen Gewinn, für Schäden aus Ansprüchen Dritter gegen den Lizenznehmer sowie für sonstige Folgeschäden ist ausgeschlossen.
- (7) Der Lizenzgeber haftet nicht für den wirtschaftlichen Erfolg des Einsatzes der Tools oder Trainings.
- (8) Die Haftung nach dem Produkthaftungsgesetz bleibt unberührt.